

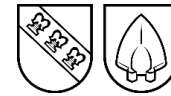
COCKPIT 2019

Zahlen gemäss Budget 2020 / IAFP 2021-2025
Version 1.2019

IMPRESSUM

Stadt Illnau-Effretikon
Abteilung Finanzen
Märtplatz 29, Postfach
8307 Effretikon

Telefon 052 354 24 24
info@ilef.ch
www.ilef.ch
facebook.com/stadtilef



INHALTSVERZEICHNIS

ERLÄUTERUNGEN ZUM COCKPIT		4
----------------------------------	--	---

1.	KENNZAHLEN	
-----------	-------------------	--

1.1	INDIKATOREN AUS CERCLE D'INDICATEUR	5
1.2	KENNZAHLENBEWERTUNGS-SYSTEM	6
1.3	KENNZAHLENBEWERTUNG	7 bis 8
1.4	GESAMTÜBERSICHT KENNZAHLEN	9

2.	FINANZEN	
-----------	-----------------	--

2.1	NETTOINVESTITIONEN VERWALTUNGSVERMÖGEN	10
2.2	VERSCHULDUNG / LANGFRISTIGE SCHULDEN	11
2.3	STEUERERTRAG	12
2.4	GRUNDSTÜCKGEWINNSTEUER	13
2.5	STEUERKRAFT / RESSOURCENAUSGLEICH	14
2.6	EIGENKAPITALENTWICKLUNG	15

ERLÄUTERUNGEN ZUM COCKPIT




SINN UND ZWECK

Das Cockpit stellt für Behördenmitglieder und Abteilungsleiter ein geeignetes Führungs- und Informationsinstrument dar. Es ermöglicht ergänzend zum Finanzplan eine Risikoabschätzung der Finanzlage und bietet ein übersichtliches, individuelles Kennzahlen-System, das eine Risikoanalyse und dadurch ein einfaches Risikomanagement zulässt. Es löst ein Handeln und Einleiten von nötigen und geeigneten Massnahmen aufgrund der Resultate aus. Mit Hilfe von Ampelfunktionen werden die Ziel- bzw. Sollwerte der Kennzahlen übersichtlich und gut verständlich dargestellt. Es ist gut kommunizierbar und lässt einen plausiblen Handlungsspielraum zu.

INHALT

Das Cockpit beinhaltet Informationen über die Gesamtgemeinde sowie ämterspezifische Kennzahlen, deren finanzielle Entwicklung stark auf die Finanzlage der Gemeinde Einfluss haben. Die kantonal harmonisierten Finanzkennzahlen (Selbstfinanzierungsgrad, Verschuldungsgrad (anstelle Selbstfinanzierungsanteil), Zinsbelastungsanteil, Kapitaldienstanteil und Nettoschuld pro Einwohner) sowie ergänzende Kennzahlen sind in Form eines Kennzahlen-Bewertungssystem verständlich und überblickbar dargestellt. Jedes Kennzahlenergebnis wird dabei zusätzlich in Punkten von 1 bis 6 (1= schlechtester Wert, 6 = bester Wert) ausgedrückt, womit eine Gesamtbeurteilung und ein Gesamtwert über sämtliche Kennzahlen möglich wird.

Wo sinnvoll, ist das 70%-Szenario (Umsetzung von 70% der geplanten Investitionen) gemäss Integriertem Aufgaben- und Finanzplan IAFP zusätzlich aufgeführt.

Ampelanzeige	Handlungsbedarf
 grün	kein Handlungsbedarf
 orange	eventueller Handlungsbedarf --> Indikator muss beobachtet werden und eine oder mehrere geeignete Massnahmen im Fall einer Verschlechterung des Wertes müssen erarbeitet werden.
 rot	dringender Handlungsbedarf --> entsprechende Massnahme(n) ist/sind einzuleiten!

Um ein umfassendes Bild der Kennzahlen zu erhalten, werden die Werte - wenn sinnvoll und möglich - der letzten zehn vergangenen Jahre und der nächsten fünf Planjahre aufgezeigt und grafisch dargestellt. Einige Auswertungen sind ohne Ampelfunktion und somit ohne Zielwerte aufgeführt. Diese haben einen rein informativen Charakter.

Die Zahlen bis und mit Jahr 2018 sind nach den Rechnungslegungsgrundsätzen HRM1 (Harmonisiertes Rechnungsmodell 1) berechnet und ausgewiesen. Die Zahlen ab Jahr 2019 sind nach den neuen Rechnungslegungsgrundsätzen HRM2 ausgewertet.

1.1 INDIKATOREN AUS CERCLE D'INDICATEUR

	Indikator	Definition	Zuständig	Einheit	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Umwelt	U4: Energieverbrauch	Elektrizitätsabgabe in kWh pro Einwohner/-in	Hochbau	kWh/Einw.	4'154	3'955	4'091	3'975	3'944	n.a.	3'646	4'287	n.a.
	UK4: Energieverbrauch	Minergie-Bauflächen pro Einwohner/-in	Hochbau	m2/Einw.	3.30	3.45	3.27	3.38	3.23	3.21	3.65	**2.80	3.68
	U6.1: Ressourcenverbrauch	Abfallmenge pro Einwohner/-in (Haushaltabfälle, Separatsammlungen)	Tiefbau	kg/Einw.	460.04	463.08	466.69	461.01	450.03	433.18	437.37	429.65	424.13
	UK7: Wasserhaushalt	Totaler Wasserverbrauch pro Einwohner/-in (nur Ilf verrechnet)	Tiefbau	m3/Einw.	*75 (12 M: 60)	67	77	80	80	64	63	63	67
	UK9: Bodenverbrauch	Überbaute Bauzone pro Einwohner/-in	Hochbau	m2/Einw.	0	177	194	n.v.	176	190	179	177	n.a.
Wirtschaft	W1: Einkommen	Durchschnitt. Steuerbares Einkommen aller steuerpflichtigen Personen	Steuern	SFr./Steuerpfl. Pers.	54'500	55'200	55'700	55'000	55'600	56'600	57'200	58'600	57'300
	W10: öffentlicher Haushalt	Gesundheit der Gemeindefinanzen	Finanzen	Punktedurchschn. 1-6 aller Kennzahlen	5.5	5.5	4.4	4.9	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0
	W11: Steuern	Steuerbelastung (Gemeinde) der natürlichen Personen. Verheiratet, allein verdienend, zwei Kindern, jährliches Bruttoarbeitslohn CHF 100'000.–	Steuern	SFr.	3'570	3'570	3'362	3'362	3'362	3'362	3'362	3'362	3'304
Gesellschaft	G2K: Mobilität	Nutzung des lokalen ÖV: Fahrgastzahlenentwicklung der VBG in der Region Effretikon pro Einwohner/-in	Finanzen (VBG)	Passagiere/Einw.	59.41	58.36	63.99	62.26	63.47	66.07	73.20	76.94	77.20
	G2K: Mobilität	immatrikulierte Motorfahrzeuge pro Einw.	Polizei	Fzg/Einw.	0.656	0.654	0.670	0.668	0.633	0.632	0.640	0.632	0.635
	G4.2: Sicherheit	Strafanzeigen wegen Straftaten und -versuchen nach Strafgesetzbuch pro 1000 Einwohner/-innen	Polizei	Anzeigen/Einw.	0.075	0.059	0.062	0.058	0.045	0.037	0.042	0.034	0.041
	G6: Partizipation	Stimm- und Wahlbeteiligung an kommunalen, kantonalen und eidgenössischen Abstimmungen und Wahlen	Präsidiales	%	39.50	40.14	39.88	44.31	47.18	41.98	49.75	45.57	43.98
	G7: Kultur- und Freizeit	Kultur- und Freizeitausgaben der öffentlichen Hand pro Einwohner/-in	Finanzen	SFr./Einw.	111	119	116	137	125	122	120	107	115
	G9: Soziale Unterstützung	Anzahl Personen, die im Erhebungsjahr mindestens eine Zahlung im Rahmen der Sozialhilfe erhalten haben	Gesellschaft	Anzahl Personen	494	493	518	551	595	615	635	695	722
	G12: Überregionale Solidarität	Anteil Hilfsaktionen (In- und Ausland, Sofort- und Entwicklungshilfe) am Total der laufenden Ausgaben	Finanzen / Präsidiales	‰	1.94	2.46	2.34	1.91	1.87	2.14	1.28	1.34	1.19

*Abrechnungsperiode 2010 15 Monate (statt 12 Monate) wegen MwSt.-Änderung / **andere Berechnungsgrundlage (nur definitiv gebaute Projekte berücksichtigt, bisher inkl. geplante)

1.2 KENNZAHLENBEWERTUNGS-SYSTEM

Punkte-Skala	1 2 3 4 5 6						Punkte	Gewichtung
1 Selbstfinanzierungsgrad								10.00%
Grad der Finanzierung der Investitionen aus den selbst erarbeiteten Mitteln.	$\frac{\text{Selbstfinanzierung} * 100}{\text{Nettoinvestitionen}}$	ab 80%	50 - 80%	unter 50%	● langfristig anzustreben (über 100% = Schuldendenabbau)	6		
					● kurzfristig vertretbar / langfristig problematisch	3		
					● grosse Verschuldung	1		
<i>Hinweis: Der Selbstfinanzierungsgrad kann von Jahr zu Jahr stark schwanken. Die Kennzahl muss über mehrere Jahre betrachtet und beurteilt werden.</i>								
2 Nettoverschuldungsquotient								10.00%
Anteil der direkten Steuern, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen	$\frac{\text{Nettoschuld I} * 100}{\text{direkte Steuern}}$	bis 100%	100-150%	über 150%	● kleine Verschuldung / Belastung erträglich	6		
					● mittlere Verschuldung / mittlere, tragbare Belastung	3		
					● grosse Verschuldung / hohe, kaum tragbare Belastung	1		
<i>Hinweis: Der Nettoverschuldungsquotient kann von Jahr zu Jahr stark schwanken. Die Kennzahl muss über mehrere Jahre betrachtet und beurteilt werden.</i>								
3 Zinsbelastungsanteil								20.00%
Anteil des Finanzertrages, der für den Zinsendienst aufgewendet wird.	$\frac{\text{Nettozinsertrag} * 100}{\text{Finanzertrag}}$	0 - 2%	2 - 7%	über %	● kleine Verschuldung / Belastung erträglich	6		
					● mittlere Verschuldung / mittlere, tragbare Belastung	3		
					● grosse Verschuldung / hohe, kaum tragbare Belastung	1		
4 Kapitaldienstanteil								20.00%
Anteil des Finanzertrages, der für den Kapitaldienst aufgewendet wird. (Kapitaldienst: Passivzinsen + ord. Abschreibungen abzgl. Vermögenserträge, vermindert um Aufwand Liegenschaften FV)	$\frac{\text{Kapitaldienst} * 100}{\text{Finanzertrag}}$	0 - 5%	5 - 15%	über 15%	● klein - tragbar	6		
					● tragbar	3		
					● kaum tragbar	1		
5 Nettoschuld pro Kopf								20.00%
Gradmesser für Verschuldung (Nettoschuld: Fremdkapital abzüglich Finanzvermögen)	$\frac{\text{Nettoschuld}}{\text{Einwohner}}$	bis Fr. 1'000	Fr. 1'000 bis 2'500	ab Fr. 2'500	● keine Verschuldung	6		
					● kleine bis mittlere Verschuldung	3		
					● grosse Verschuldung	1		
<i>Hinweis: Die Kennzahl hängt stark von der Bewertung des Finanzvermögens ab.</i>								
6 Investitionsanteil								20.00%
Aktivität im Investitionsbereich (Bruttoinvestitionen in Prozent zu konsolidierten Ausgaben)	$\frac{\text{Bruttoinvestitionen} * 100}{\text{Gesamtausgaben}}$	ab 10 %	5 - 10 %	0 - 5 %	● genügende Investitionstätigkeit	6		
					● mittlere Investitionstätigkeit	3		
					● ungenügend (Vernachlässigung Infrastruktur)	1		
<i>Hinweis: Diese Kennzahl allein sagt nichts über die finanzielle Situation der Gemeinde aus. Eine Beurteilung über mehrere Jahre, zusammen mit dem Selbstfinanzierungsanteil, ist wichtig.</i>								
								100.00%

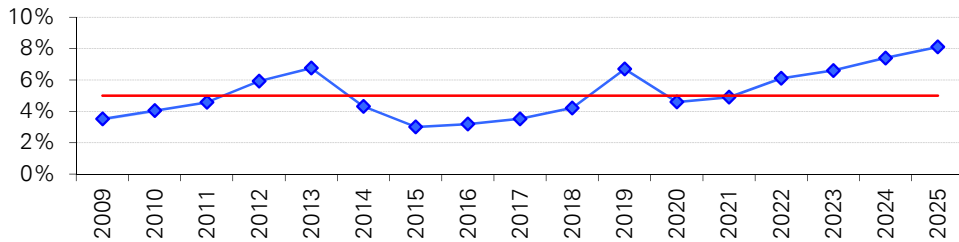
1.3 KENNZAHLENBEWERTUNG

● 3.5-6.0 Punkte ● 2.0-3.4 Punkte ● bis 1.9 Punkte

Kennzahlen-Entwicklung		100%-Szenario		Zielwert		Finanzstrategische Zielsetzung		
1 Selbstfinanzierungsgrad						Aktuell	Indikator: aktueller Selbstfinanzierungsgrad Zielwert: $\geq 80\%$ B20 Wert: 78%	Punkte: ● 3
						Durchschnitt	Indikator: Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt der letzten fünf Rechnungsjahre + der nächsten fünf Budgets-/Planjahre. Zielwert: $\geq 80\%$ Wert: 111.75%	Punkte: ● 6
2 Nettoverschuldungsquotient						Aktuell	Indikator: aktueller Nettoverschuldungsquotient Zielwert: $\leq 100\%$ B20 Wert: -3%	Punkte: ● 6
						Durchschnitt	Indikator: Verschuldungsgrad im Durchschnitt der letzten fünf Rechnungsjahre + der nächsten fünf Budgets-/Planjahre. Zielwert: $\leq 100\%$ Wert: 15% (2020-2023)	Punkte: ● 6
3 Zinsbelastungsanteil						Aktuell	Indikator: aktueller (jährlicher) Zinsbelastungsanteil Zielwert: $\leq 2\%$ B20 Wert: 0.2%	Punkte: ● 6

Kennzahlen-Entwicklung — 100%-Szenario — Zielwert **Finanzstrategische Zielsetzung**

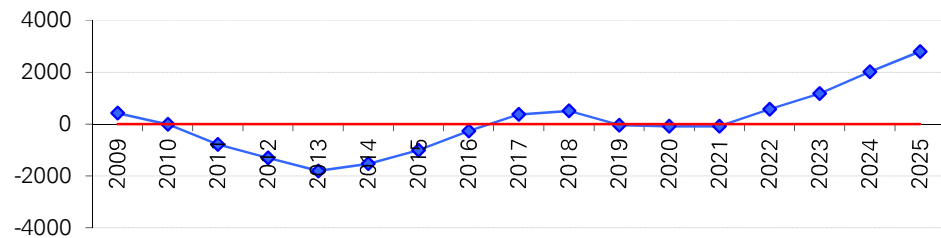
4 Kapitaldienstanteil



Aktuell

Indikator: aktueller Kapitaldienstanteil
 Zielwert: < 5%
B20 Wert: 5% **Punkte: 6**

5 Nettoschuld pro Kopf



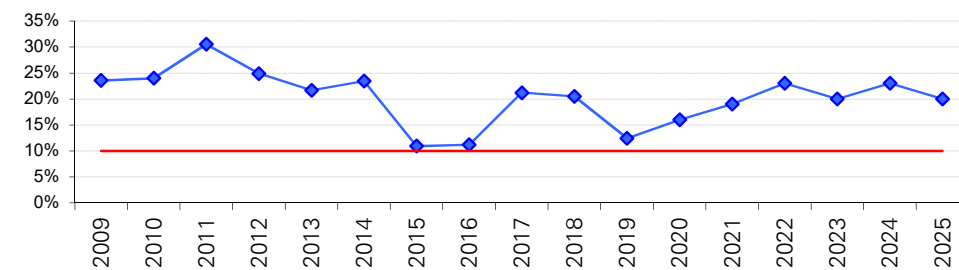
Aktuell

Indikator: aktuelle Nettoschuld pro Kopf
 (Nettoschuld = Plus-Wert / Nettovermögen = Minus-Wert)
 Zielwert: bis 1'000.- **Punkte: 6**
B20 Wert: SFr. -82

Durchschnitt

Indikator: Nettoschuld pro Kopf im Durchschnitt der letzten fünf
 Rechnungsjahre + der nächsten fünf Budgets-/Planjahre.
 Zielwert: bis 1'000.- **Punkte: 6**
Wert: SFr. -39

6 Investitionsanteil



Aktuell

Indikator: aktueller Investitionsanteil
 Zielwert: > 10% **Punkte: 6**
B20 Wert: 16%

Durchschnitt

Indikator: Investitionsanteil im Durchschnitt der letzten fünf
 Rechnungsjahre + der nächsten fünf Budgets-/Planjahre.
 Zielwert: > 10% **Punkte: 6**
Wert: 18%

Punkte-Durchschnitt / Gesamtauswertung (gewichtet)

Kennzahl	2020	Soll	Gewichtung	Punkte
1 Selbstfinanzierungsgrad	78%	80%+	10%	3
2 Nettoverschuldungsquotient	-3%	0-100%	10%	6
3 Zinsbelastungsanteil	0.2%	0-4%	20%	6
4 Kapitaldienstanteil	5%	0-5%	20%	6
5 Nettoschuld pro Kopf	-82	0-1000	20%	6
6 Investitionsanteil	16%	0-15%	20%	6
Gesamtauswertung (gewichtet)			100%	5.70

Indikator: Durchschnitt aller aktuellen Werte
 Zielwert: mind. 3.5 Punkte **Punkte: 5.70**
Wert/Punkte: gewichtet

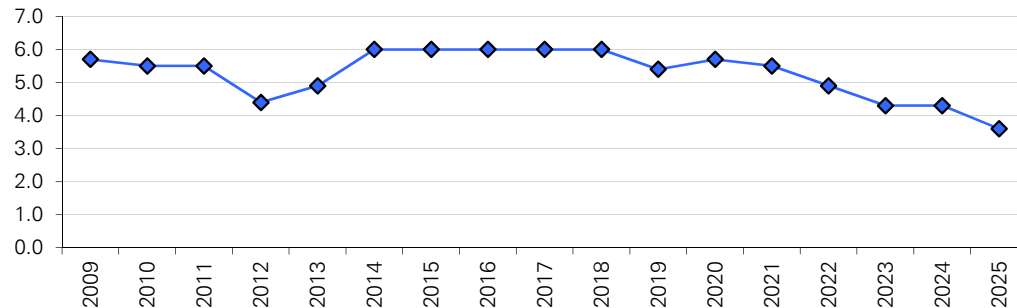
1.4 GESAMTÜBERSICHT KENNZAHLEN

Zielsetzung:

● 3.5-6.0 Punkte ● 2.0-3.4 Punkte ● bis 1.9 Punkte

	bis 2018 HRM1										ab 2019 HRM2						
	R 2009	R 2010	R 2011	R 2012	R 2013	R 2014	R 2015	R 2016	R 2017	R 2018	B 2019	B 2020	P 2021	P 2022	P 2023	P 2024	P 2025
Selbstfinanzierungsgrad	74%	42%	29%	22%	44%	153%	234%	241%	93%	111%	96%	78%	49%	24%	38%	31%	36%
Punkte (Gewichtung 10%)	3	1	1	1	1	6	6	6	6	6	6	3	1	1	1	1	1
Verschuldungsgrad (bis 2019)	4.2	6.7	7.5	17.3	6.1	7.6	4.5	3.0	3.0	3.5	5.7						
Punkte (Gewichtung 10%)	6	6	6	1	6	6	6	6	6	6	6						
Nettoverschuldungsquotient (ab 2020)												-3%	-3%	22%	45%	78%	108%
Punkte (Gewichtung 10%)												6	6	6	6	6	3
Zinsbelastungsanteil	-0.5%	-0.6%	-1.5%	-0.6%	-0.7%	-2.9%	-3.6%	-3.2%	-3.8%	-3.5%	0.2%	0.2%	0.2%	0.2%	0.3%	0.4%	0.6%
Punkte (Gewichtung 20%)	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
Kapitaldienstanteil	4%	4%	5%	6%	7%	4%	3%	3%	4%	4%	7%	5%	5%	6%	7%	7%	8%
Punkte (Gewichtung 20%)	6	6	6	3	3	6	6	6	6	6	3	6	6	3	3	3	3
Nettoschuld pro Kopf (Fr.)	420	-13	-788	-1'306	-1'808	-1'529	-1'006	-265	375	506	-42	-82	-86	568	1'174	2'016	2'796
Punkte (Gewichtung 20%)	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	3	3	1
Investitionsanteil	24%	24%	31%	25%	22%	23%	11%	11%	21%	21%	12%	16%	19%	23%	20%	23%	20%
Punkte (Gewichtung 20%)	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
Punkte-Durchschnitt pro Jahr	5.7	5.5	5.5	4.4	4.9	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	5.4	5.7	5.5	4.9	4.3	4.3	3.6

Kennzahlenübersicht



◆ Punkte-Durchschnitt pro Jahr

Durchschnitt vergangene 10 Jahre
2009 - 2018

5.6 ●

Durchschnitt 10 Jahre Rechnung/Budget/Planjahre
2016 - 2025

5.2 ●

2.1 NETTOINVESTITIONEN VERWALTUNGSVERMÖGEN (OHNE EIGENWIRTSCHAFTSBETRIEBE)

Finanzstrategische Zielsetzung

Indikator: Selbstfinanzierung (Selbstfinanzierungsgrad) der Nettoinvestitionen

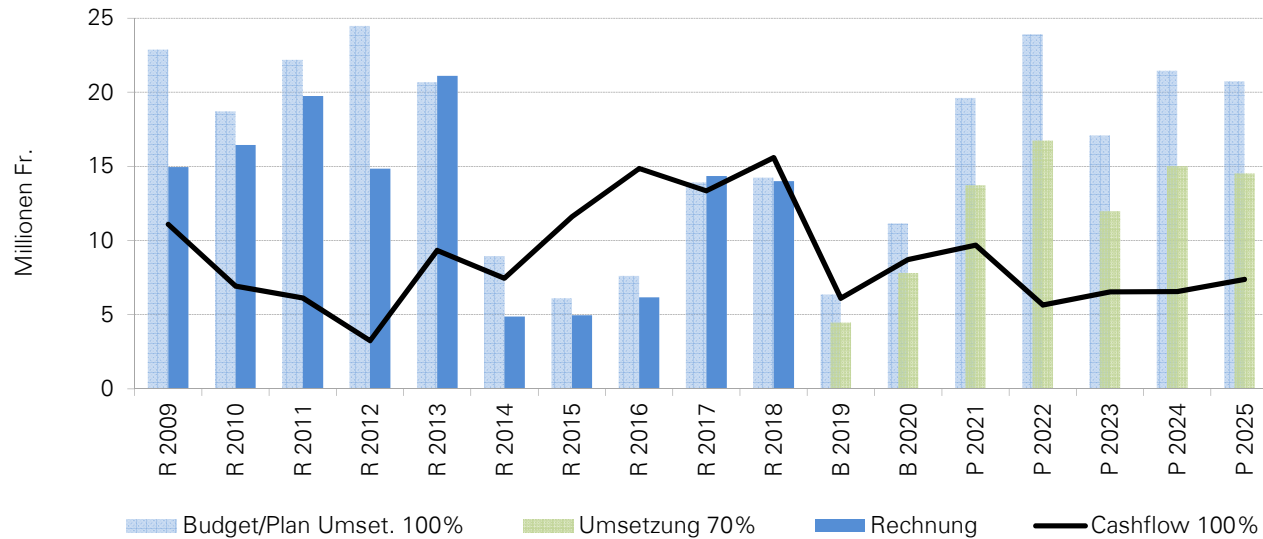
● ab 80%

● 50 - 80%

● unter 50%

Zielwert: >= 80%

	R 2009	R 2010	R 2011	R 2012	R 2013	R 2014	R 2015	R 2016	R 2017	R 2018	B 2019	B 2020	P 2021	P 2022	P 2023	P 2024	P 2025
Rechnung	14'962	16'441	19'745	14'846	21'105	4'878	4'963	6'171	14'341	14'010							
Budget/Plan Umset. 100%	22'890	18'719	22'191	24'485	20'690	8'957	6'102	7'622	13'927	14'237	6'361	11'151	19'621	23'917	17'105	21'455	20'745
Umsetzung 70%											4'452	7'805	13'734	16'742	11'974	15'019	14'522
Cashflow 100%	11'083	6'912	6'115	3'241	9'345	7'464	11'603	14'863	13'348	15'598	6'111	8'724	9'687	5'642	6'530	6'562	7'368
Cashflow 70%											6'156	8'741	9'687	5'712	6'670	6'822	7'698
Selbstfinanzierungsgrad (100%)	● 74 %	● 42 %	● 29 %	● 22 %	● 44 %	● 153 %	● 234 %	● 241 %	● 93 %	● 111 %	● 96 %	● 78 %	● 49 %	● 24 %	● 38 %	● 31 %	● 36 %



Zusammenfassung 2009 - 2018

total Cashflow	99'571
total Investitionen	131'463
Selbstfinanzierung	● 76 %

2.2 VERSCHULDUNG / LANGFRISTIGE SCHULDEN

Zielsetzung

Indikator 1: Kapitaldienstanteil	● 0 - 5%	● 5 - 15%	● über 15%
Zielwert 1: Kapitaldienstanteil < 5%			
Indikator 2: Nettoverschuldungsquotient	● bis 100%	● 100-150%	● über 150%
Zielwert 2: Nettoverschuldungsquotient < 100%			
Indikator 3: Verhältnis Finanzvermögen/Fremdkapital	● unter 80%	● 80-100%	● ab 100%
Zielwert 3: 100% (Fremdkapital max. 100% des Finanzvermögens)			

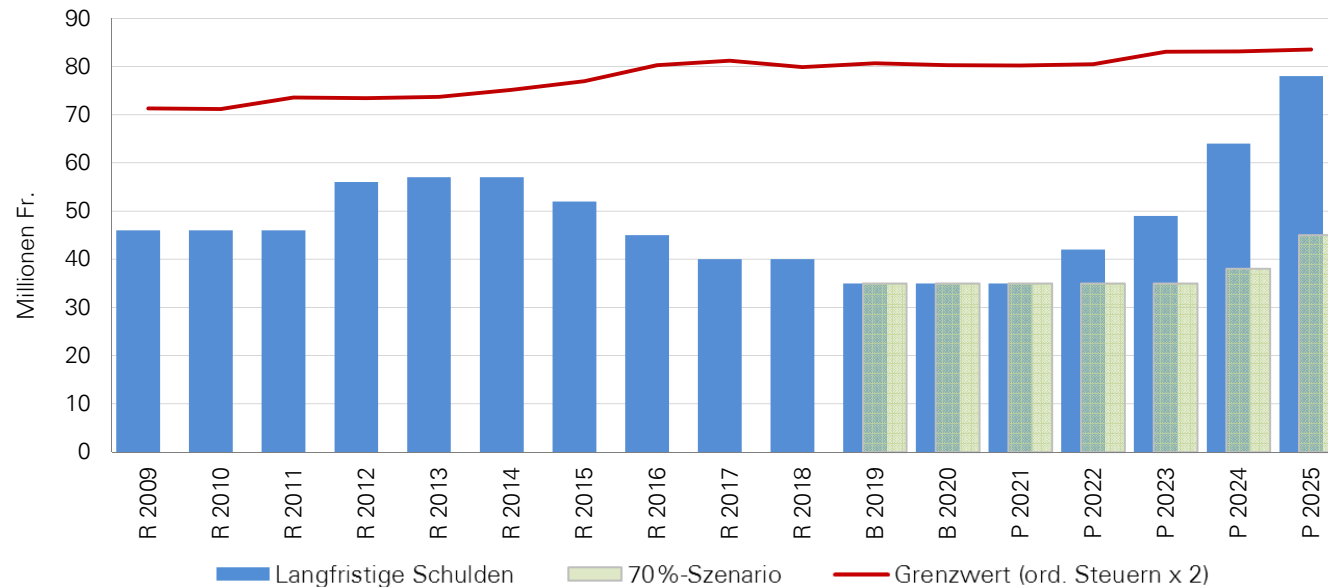
	R 2009	R 2010	R 2011	R 2012	R 2013	R 2014	R 2015	R 2016	R 2017	R 2018	B 2019	B 2020	P 2021	P 2022	P 2023	P 2024	P 2025
Kapitaldienstanteil	● 4	● 4	● 5	● 6	● 7	● 4	● 3	● 3	● 4	● 4	● 7	● 5	● 5	● 6	● 7	● 7	● 8
Nettoverschuldungsquote												● -3	● -3	● 22	● 45	● 78	● 108
Finanzvermögen (kFr.)	77'509	70'782	58'613	68'530	62'806	63'086	64'570	68'527	73'160	66'335	76'955	64'685	64'765	60'315	56'660	56'780	45'935
Fremdkapital (kFr.)	70'981	70'985	71'153	89'863	93'121	89'767	80'785	72'499	79'089	72'051	74'089	72'051	72'051	79'051	86'051	101'051	115'051
Anteil FK an FV	● 92	● 100	● 121	● 131	● 148	● 142	● 125	● 106	● 108	● 109	● 96	● 111	● 111	● 131	● 152	● 178	● 250

Langfr. Schulden (kFr.)

Langfristige Schulden	46'000	46'000	46'000	56'000	57'000	57'000	52'000	45'000	40'000	40'000	35'000	35'000	35'000	42'000	49'000	64'000	78'000
70%-Szenario											35'000	35'000	35'000	35'000	35'000	38'000	45'000

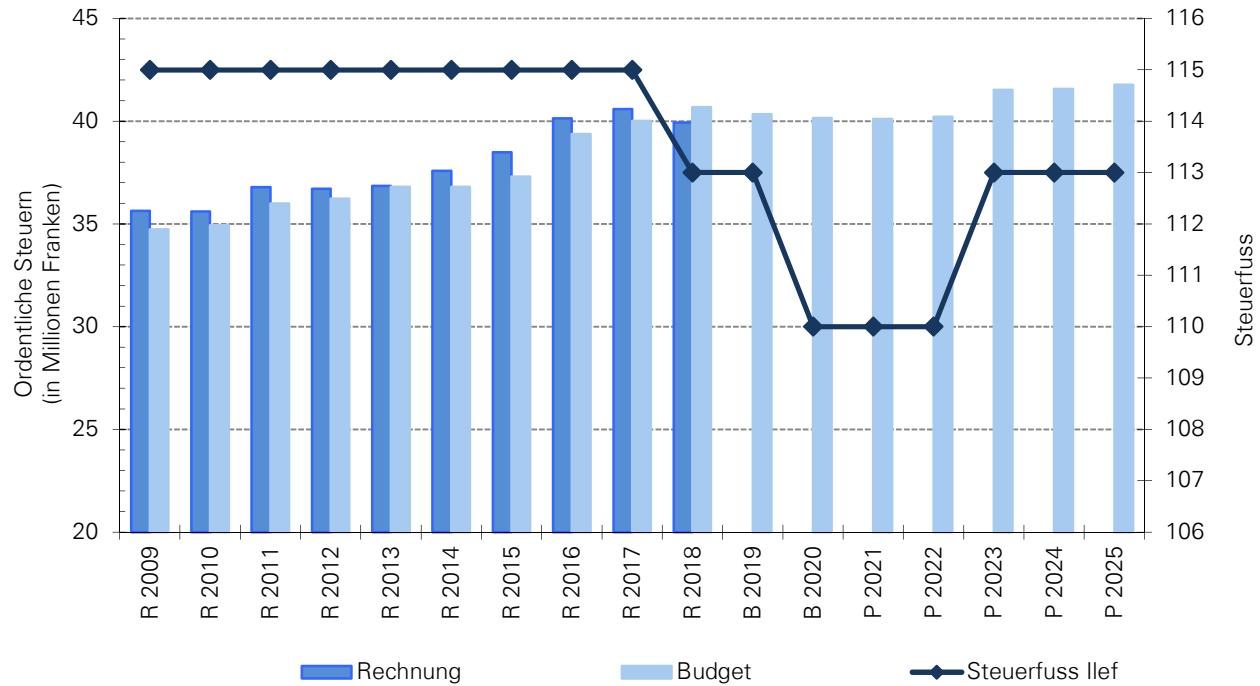
Schuldenbremse: Langfristige Schulden aktuell + Budgetjahr

Grenzwert (ord. Steuern x 2)	71'286	71'210	73'579	73'407	73'705	75'180	76'985	80'269	81'177	79'880	80'692	80'300	80'197	80'443	83'050	83'125	83'541
------------------------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------



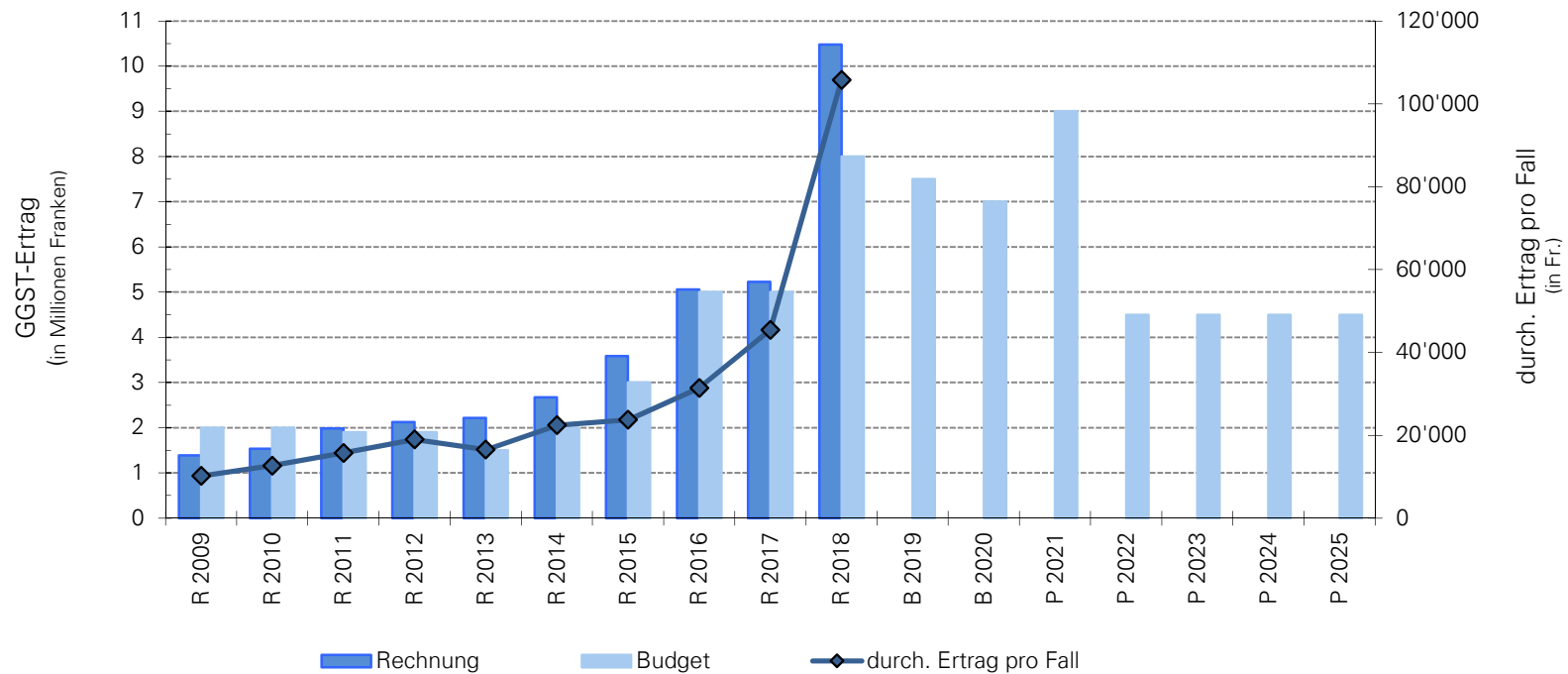
2.3 STEUERERTRAG

	R 2009	R 2010	R 2011	R 2012	R 2013	R 2014	R 2015	R 2016	R 2017	R 2018	B 2019	B 2020	P 2021	P 2022	P 2023	P 2024	P 2025
Steuerertrag 100%																	
Rechnung	30'994	30'961	31'991	31'916	32'046	32'687	33'472	34'900	35'294	35'345							
Budget	30'200	30'374	31'304	31'500	32'000	32'000	32'435	34'240	34'800	36'000	35'705	36'500	36'453	36'565	36'748	36'781	36'965
Steuersoll																	
Rechnung	35'643	35'605	36'790	36'703	36'852	37'590	38'492	40'135	40'589	39'940							
Budget	34'730	34'930	36'000	36'225	36'800	36'800	37'300	39'376	40'020	40'680	40'347	40'150	40'098	40'222	41'525	41'563	41'770
Wachstum ggü Vorjahr																	
Steuerfuss Illef	115	115	115	115	115	115	115	115	115	113	113	110	110	110	113	113	113



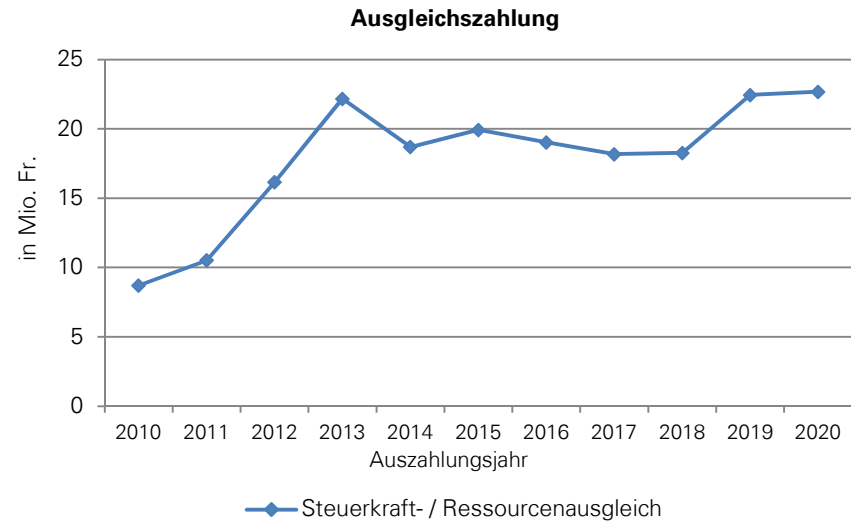
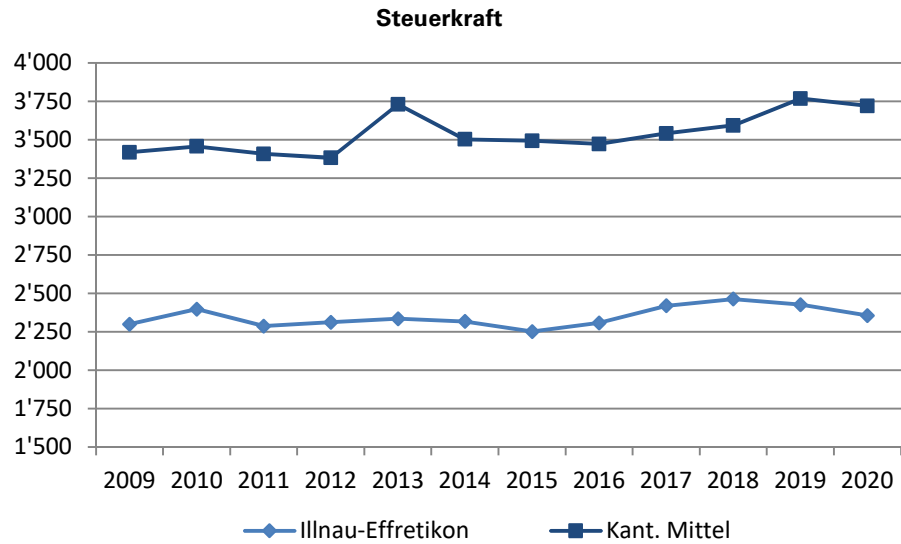
2.4 GRUNDSTÜCKGEWINNSTEUER

	R 2009	R 2010	R 2011	R 2012	R 2013	R 2014	R 2015	R 2016	R 2017	R 2018	B 2019	B 2020	P 2021	P 2022	P 2023	P 2024	P 2025
Rechnung	1'385	1'535	1'983	2'127	2'218	2'671	3'585	5'059	5'229	10'475							
Budget	2'000	2'000	1'900	1'900	1'500	2'000	3'000	5'000	5'000	8'000	7'500	7'000	9'000	4'500	4'500	4'500	4'500
Abweichung RE/BU	-30.8%	-23.2%	4.4%	11.9%	47.9%	33.6%	19.5%	1.2%	4.6%	30.9%							
erledigte Fälle	136	121	126	112	134	119	151	161	115	99							
durch. Ertrag pro Fall	10'184	12'688	15'742	18'991	16'552	22'449	23'741	31'420	45'473	105'805							



2.5 STEUERKRAFT / RESSOURCENAUSGLEICH

Berechnungsgrundlage Jahr	Auszahlung Jahr	Steuerkraft pro Einw. Kant. Durchschnitt Fr.	Steuerkraft pro Einw. Illnau-Effretikon Fr.	Steuerkraft pro Einw. Illnau-Effretikon %	Ressourcenausgleich (Ausgleichszahlung effektiv) Fr.
2008	2009	3'418	2'300	67	10'288'947
2009	2010	3'457	2'398	69	8'712'753
2010	2011	3'408	2'288	67	10'520'488
08-10	2012	3'383	2'313	68	16'158'141
2011	2013	3'731	2'336	63	22'168'774
2012	2014	3'503	2'318	66	18'696'211
2013	2015	3'493	2'252	64	19'926'189
2014	2016	3'473	2'309	66	19'035'277
2015	2017	3'541	2'420	68	18'174'606
2016	2018	3'593	2'464	69	18'269'386
2017	2019	3'769	2'427	64	22'456'389
2018	2020	3'721	2'357	63	22'680'332



2.6 EIGENKAPITALENTWICKLUNG

	R 2011	R 2012	R 2013	R 2014	R 2015	R 2016	R 2017	R 2018	B 2019	B 2020	P 2021	P 2022	P 2023	P 2024	P 2025
Eigenkapital	40'585	38'155	37'034	37'892	43'016	52'335	57'469	61'600	57'834	65'757	70'344	69'993	69'979	69'256	68'670
Vorfinanzierungen + Finanzpolitische Reserve	4'700	2'200	3'500	3'500	3'500	4'500	4'500	3'000	4'000	8'000	12'500	12'060	11'960	11'150	10'480
Eigenkapital (70%-Szenario)										66'206	71'233	71'728	72'849	73'652	74'911

